

**รายงานการวิเคราะห์ผลการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑**  
**โรงพยาบาลกุฉินทรา สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดพะเยา**

โรงพยาบาลกุฉินทรา สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดพะเยา ได้จัดทำรายงานวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑ เพื่อให้เป็นไปตามการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity & Transparency Assessment : ITA) ของหน่วยงานภาครัฐที่กำหนดให้ส่วนราชการได้นำผลการวิเคราะห์ไปปรับปรุงและพัฒนากระบวนการปฏิบัติงาน โดยเฉพาะอย่างยิ่งการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐที่จะต้องแสดงออกถึงความโปร่งใส ตรวจสอบได้ในการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล เกิดความคุ้มค่าสมประโยชน์ต่อภาครัฐ

**๑.รายงานสรุปผลการจัดซื้อจัดจ้าง**

ตารางที่ ๑ แสดงร้อยละของจำนวนรายการที่ดำเนินการแล้วเสร็จในงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ ตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง

หน่วย : รายการ

จำนวนโครงการ	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง							
	ตกลงราคา	สอบราคา	วิธีเฉพาะเจาะจง	วิธีพิเศษ	วิธีกรณีพิเศษ	e-Auction	e-market	e-bidding
๑๗	-	-	๑๗	-	-	-	-	-
	-	-	(๑๐๐)	-	-	-	-	-

ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑ โรงพยาบาลกุฉินทรา สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดพะเยา ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างมีโครงการรวมทั้งสิ้น จำนวน ๑๗ โครงการ พบว่าวิธีการจัดซื้อจัดจ้างทั้งหมด คือวิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน ๑๗ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐

ตารางที่ ๒ แสดงร้อยละงบประมาณจำแนกตามวิธีจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑

หน่วย : บาท

งบประมาณ (บาท)	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง							
	ตกลงราคา	สอบราคา	วิธีเฉพาะเจาะจง	วิธีพิเศษ	วิธีกรณีพิเศษ	e-Auction	e-market	e-bidding
๑,๗๐๐,๐๐๐	-	-	๓๔๙,๘๓๒	-	-	-	-	-
	-	-	๒๐.๕๘	-	-	-	-	-

จากตารางจะเห็นได้ว่างบประมาณในภาพรวมที่ใช้ในการจัดซื้อจัดจ้างของ โรงพยาบาลกุฉินทรา สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดพะเยา เป็นจำนวนเงิน ๑,๗๐๐,๐๐๐ บาท งบประมาณที่ใช้ในการจัดซื้อจัดจ้างด้วยวิธีเฉพาะเจาะจง จำนวนเงิน ๓๔๙,๘๓๒ บาท คิดเป็นร้อยละ ๒๐.๕๘

ในปีงบประมาณ...

ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑ จะเห็นได้ว่างบประมาณที่ใช้ในการจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีเฉพาะเจาะจง การจัดซื้อจัดจ้างในวิธีดังกล่าวนี้ จะเป็นเรื่องของการจ้างก่อสร้างอาคาร

## ๒. การวิเคราะห์ความเสี่ยงในการจัดซื้อจัดจ้าง

จากการวิเคราะห์ร้อยละของจำนวนงบประมาณที่ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างแล้วเสร็จในงบประมาณ ๒๕๖๑ พบว่ามีรายการวัสดุที่จัดซื้อจัดจ้างนอกเหนือจากแผนที่กำหนดไว้หลายรายการ ซึ่งส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพการบริหารจัดการแผนการเงินการคลังที่ขาดประสิทธิภาพของโรงพยาบาลภูซาง ประกอบกับเจ้าหน้าที่ที่รับผิดชอบไม่มีความรู้เกี่ยวกับระเบียบที่ถูกต้องมากนัก จึงมีความจำเป็นต้องหาแนวทางปรับปรุงแก้ไขความเสี่ยงดังกล่าว โดยการเพิ่มรายได้ และลดรายจ่าย รวมถึงการกำหนดมาตรการด้านการจัดซื้อจัดจ้างเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดต่อหน่วยงาน

## ๓. การวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรค / ข้อจำกัด

๑. การจัดซื้อจัดจ้างที่เร่งด่วน กระชั้นชิด ส่งผลให้เกิดความเสี่ยงที่จะเกิดข้อผิดพลาดในการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง
๒. เจ้าหน้าที่ไม่มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับงานพัสดุ
๓. กลุ่มงานไม่ดำเนินการขอซื้อขอจ้างตามแผนดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง

## ๔. วิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ

สรุปผลงบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ (เดือนตุลาคม ๒๕๖๐ - เดือนกันยายน ๒๕๖๑) ที่ประหยัดได้ ๑,๓๕๐,๑๖๘ บาท คิดเป็นร้อยละ ๗๙.๔๒ ซึ่งถือว่ามีผลการดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพ เนื่องจากพัสดุหลายรายการได้รับการจัดสรรมาจากโรงพยาบาลเชียงคำ ซึ่งเป็นโรงพยาบาลแม่ข่าย จึงทำให้การจัดซื้อจัดจ้างในบางรายการสามารถประหยัดงบประมาณของโรงพยาบาลภูซางได้

หน่วย : บาท

งบประมาณ	งบประมาณที่ใช้ไป	งบประมาณที่ประหยัดได้
๑,๗๐๐,๐๐๐	๓๔๙,๘๓๒	๑,๓๕๐,๑๖๘
ร้อยละ ๑๐๐	ร้อยละ ๒๐.๕๘	๗๙.๔๒

**๕. แนวทางแก้ไขในการปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง**

๑. จัดประชุม จัดทำแผนการจัดซื้อจัดจ้าง ตั้งแต่ต้นปีงบประมาณ เพื่อวางแผนรองรับงานเร่งด่วน และสามารถจัดหาพัสดุได้ทันเวลา
๒. ส่งเจ้าหน้าที่เข้าร่วมอบรม ประชุมของหน่วยงานต่างๆ เพื่อเพิ่มพูนทักษะความรู้ความสามารถของเจ้าหน้าที่
๓. ประสานให้แต่ละกลุ่มงานจัดทำแผนดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง

(นางละอองดาว เมืองแก่น)  
นักจัดการงานทั่วไปปฏิบัติการ

(นายอดิศักดิ์ สุทธการ)  
นายแพทย์ชำนาญการ

(นายदनัย ภัทรเจียรสกุล)  
ผู้อำนวยการโรงพยาบาลเชิงคำ รักษาการในตำแหน่ง  
ผู้อำนวยการโรงพยาบาลภูซาง



รายงานการวิเคราะห์ผลการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑

โรงพยาบาลกุชาง  
สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดพะเยา  
โทร. ๐ ๕๔๔๖ ๕๑๐๐

## คำนำ

โรงพยาบาลกุชวาง สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดพะเยา ได้มีการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างพัสดุ ประจำปี ๒๕๖๑ ที่ผ่านมา และได้นำข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้างดังกล่าว มาวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง โดยมี องค์ประกอบ ๕ องค์ประกอบ ดังนี้ รายงานสรุปผลการจัดซื้อจัดจ้าง การวิเคราะห์ความเสี่ยง การวิเคราะห์ ปัญหาอุปสรรค/ข้อจำกัด การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ รวมทั้งแนวทางแก้ไขในการ ปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง อันจะนำไปสู่การปรับปรุงการจัดซื้อจัดจ้าง ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ และเป็นข้อมูลในการวางแผนในการจัดทำแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง

งานพัสดุ กลุ่มงานบริหารทั่วไป  
โรงพยาบาลกุชวาง

## สารบัญ

เรื่อง	หน้า
รายงานสรุปผลการจัดซื้อจัดจ้าง	๑
การวิเคราะห์ความเสี่ยงในการจัดซื้อจัดจ้าง	๒
การวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรค/ข้อจำกัด	๒
วิเคราะห์ความสามารถในการประหยังบประมาณ	๒
แนวทางแก้ไขในการปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง	๓